



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Autorem materiálu a všech jeho částí, není-li uvedeno jinak, je Petr Klíma.

Dostupné ze Školského portálu Karlovarského kraje www.kvkskoly.cz, materiál vznikl v rámci projektu Gymnázia Cheb s názvem Rozvoj školského portálu Karlovarského kraje.

Skladování jako součást logistiky

Základní idea logistiky

Systému tlaku a tahu

Funkce skladování

Sklad vs. distribuční centrum

Strategická a operativní rozhodnutí

Charakter a význam skladování

**Skladovací proces má významný podíl na
zajišťování potřebné úrovně dodavatelského
servisu**

při co možná nejnižších nákladech
(základní idea logistiky)

Tradiční metodou skladování a distribuce je
system tlaku.

Současným trendem jsou
systemy tahu.

System tlaku (push systém)

Sklad

- slouží jako bod, který absorbuje nadměrnou produkci
- vyrovnává výkyv mezi produkcí a odbytem

System tahu (pull systém)

Skladování

- slouží jako průtokové centrum
- posouvá na vyšší úroveň zákaznický servis, odběratelský servis
- přesouvá zásoby blíže k zákazníkovi



Funkce skladování

- přijímat zásoby produktů (surovin, dílů, zboží ve výrobě, hotových výrobků)
- uchovávat a vytvářet jejich užitné hodnoty
- vydávat zásoby
- provádět potřebné skladové manipulace
- poskytovat informace o stavu, podmínkách a rozmístění skladových produktů

Účelem skladování

Je vytvářet a shromažďovat zásoby pro další plynulé zásobování či vydávání odběratelům.

Hlavní důvody pro držení zásob a skladování:

- ☐ vyrovnání rozdílů v přísunu a odsunu materiálu
(tj. rozdíly co do množství a času)
- ☐ sdružování dodávek více dodavatelů pro další distribuci
- ☐ ochrana proti nepředvídatelným rizikům
(ve výrobním procesu, na trhu apod.)
- ☐ snížení celkových nákladů logistiky při udržení úrovně
zákaznického servisu
- ☐ podpora programů just-in-time u dodavatelů nebo zákazníků
- ☐ zušlechťování materiálů (kvašení, sušení, zrání)
- ☐ spekulace (očekávané zvýšení cen na trzích)
- ☐ uskladnění materiálů, které mají být zlikvidovány, recyklovány
(zpětná logistika)

Sklad a distribuční centrum není totéž !

hledisko	sklad	distribuční centrum
množství zásob	všechny typy produktů	minimální zásoby
manipulační cykly	4 cykly (přejímka, uskladnění, expedice, nakládka)	2 cykly (přejímka, expedice)
přidaná hodnota	minimum činností, které přidávají výrobku hodnotu	velký podíl na přidané hodnotě (včetně finální montáže)
shromážděná data	dávkové shromažďování dat	shromažďování dat v reálném čase
provozní náklady	minimalizace provozních nákladů	uspokojování zákazníků s cílem maximalizace zisku

Strategická a operativní rozhodnutí v oblasti skladování

Strategická rozhodnutí

```
graph TD; A[Strategická rozhodnutí] --> B[dlouhodobá  
(volba modelu, návrhu  
logistického systému)]; A --> C[konkrétní projekt  
(sdružení pobočkových  
skladů do regionálního)]
```

dlouhodobá
(volba modelu, návrhu
logistického systému)

konkrétní projekt
(sdružení pobočkových
skladů do regionálního)

Typické strategické otázky :

- Měli bychom pro skladování používat vlastní kapacity, pronajaté kapacity, kapacity veřejných skladů nebo nějakou kombinaci těchto možností ?
- Neměli bychom se skladovací funkce „zbavit“ – tj. zabezpečit si ji smluvně prostřednictvím nějakého nezávislého poskytovatele logistických služeb ?
- Měli bychom investovat do nových manipulačních zařízení, nebo i nadále najímat více pracovních sil ?



Operativní rozhodnutí

- používají se při řízení či kontrole logistického výkonu
- jsou to rozhodnutí rutinní povahy
- týkají se časového období v délce jednoho roku nebo kratšího
- souvisejí s koordinací a výkonem logistického systému
- např. rozhodnutí manažera skladu, který chce lépe využít pracovní síly v oddělení expedice zboží
- tato rozhodnutí mají vyšší míru jistoty než strategická rozhodnutí

Charakter a význam skladování

- Skladování tradičně zabezpečovalo uskladnění produktů
= zásob v průběhu všech fází logistického procesu

Existují 2 základní typy zásob :

1. suroviny, součástky a díly = fáze zásobování
2. hotové výrobky = fáze distribuce

Kromě toho může mít podnik ještě

- zásoby zboží ve výrobě
- zásoby materiálů určených k likvidaci nebo recyklaci

Skladování a logistika s nejnižšími celkovými náklady

- Většina podniků používá sklady k tomu, aby dosáhla nejnižších celkových logistických nákladů a současně zajistila stanovenou úroveň zákaznického servisu.

Faktory, které ovlivňují podnikovou politiku skladování :

- odvětví
- podniková filozofie
- dostupnost kapitálu
- charakter výrobků – rozměry, kazitelnost, výrobní řady, možnosti substituce a míra zastarávání
- ekonomické podmínky
- konkurence
- sezónnost poptávky
- použití přístupů just-in-time
- použitý výrobní proces