



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Autorem materiálu a všech jeho částí, není-li uvedeno jinak, je Petr Klíma.

Dostupné ze Školského portálu Karlovarského kraje www.kvkskoly.cz, materiál vznikl v rámci projektu Gymnázia Cheb s názvem Rozvoj školského portálu Karlovarského kraje.

Veřejné skladování

**Ing. Petr Klíma
SOŠ logistická a SOU Dalovice
Karlovy Vary**

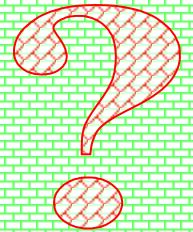
Veřejné skladování

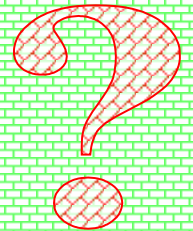
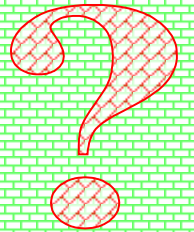
Jedním z nejdůležitějších rozhodnutí, které musí podnik provést v oblasti skladování, je :

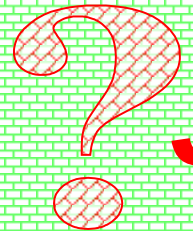
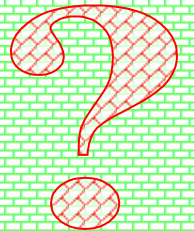
Bude využívat veřejná skladovací zařízení?
(tj. pronajme si skladovací prostor se službami?)

Nebo bude využívat soukromé zařízení ?
(= vlastní zařízení nebo pronajmutý sklad jako celek)

???

 **Co dělat, aby řídící
pracovník logistiky**

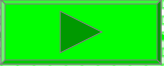
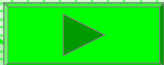
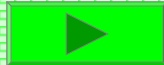
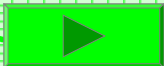
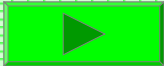
 **zvolil správně ?** 

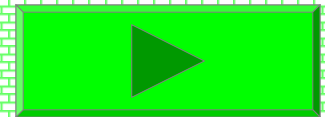
 **Jak z hlediska nákladů,
tak i z hlediska úrovně
servisu ?** 

**Musí dobře znát
výhody a nevýhody,
které s sebou
přináší každá z těchto
alternativ.**

**A také jejich finanční
důsledky !**

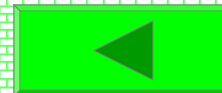
Výhody veřejného skladování :

1. Uchování kapitálu 
2. Schopnost zvyšovat kapacitu skladového prostoru pro pokrytí mimořádných požadavků 
3. Snížení rizika 
4. Efekty z rozsahu skladové činnosti 
5. Pružnost 
6. Daňové výhody 
7. Přesné znalosti nákladů na uskladnění a manipulaci 
8. Minimalizaci potencionálních sporů se zaměstnanci 



Uchování kapitálu

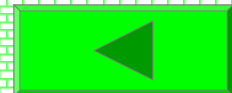
- ▶ **ze strany uživatele veřejného skladování žádné kapitálové investice**
- ▶ **uživatelé se tak vyhnou investování do budov, pozemků, manipulačních zařízení**
- ▶ **nejsou ani náklady spojené se zahájením provozu, přijetím a zaškolením personálu**



Schopnost zvyšovat kapacitu skladového prostoru pro pokrytí mimořádných požadavků

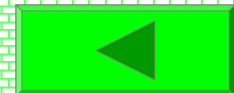
- ▶ v dobách zvýšených požadavků na skladování si lze ve veřejném skladování pronajmout dodatečnou skladovací kapacitu
- ▶ náklady na uskladnění jsou přímo úměrné objemu uskladněného zboží

V mnoha podnicích dochází k častým výkyvům ve stavu zásob (sezónnost poptávky, výroby, prodejní akce apod.)



Snížené riziko

- ▶ nové distribuční zařízení má životnost 20 až 40 let
- ▶ změny v technologiích, objemech obchodu a další způsobují zastarávání každého zařízení
- ▶ pokud podnik využívá veřejných skladů, toto riziko mu nehrozí, protože může přejít na jiné zařízení a to v krátkém časovém horizontu (30 dní)



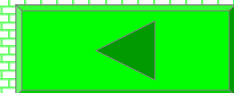
Efekty založené na rozsahu skladové činnosti

- ▶ **veřejné sklady poskytují služby více podnikům, proto objem skladových činností umožňuje, aby zaměstnávaly pracovníky na plný úvazek**
- ▶ **náklady na výstavbu takového zařízení nejsou lineární (*podnik zaplatí při výstavbě menšího soukromého zařízení relativně více*)**
- ▶ **ve veřejném skladování se používají dražší, ale efektivněji využívanější manipulační zařízení**
- ▶ **efektivněji využívané administrativní a jiné odborné síly**
- ▶ **konsolidace malých zásilek se zásilkami dalších nekonkurujících si subjektů z téhož skladu**

Specializované služby veřejných skladů

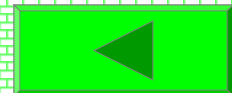
poskytují se oproti soukromým skladům ekonomičtěji = úsporněji

- **Manipulace s otevřenými / načatými krabicemi (lze plnit i objednávky menších počtů)**
- **Balení od výrobce pro účely expedice**
- **Sdružování poškozených nebo vrácených produktů do větších zásilek (TL nebo CL) a jejich odeslání zpět výrobcí (vyhotovení dokladů, zabalení zboží, oprava, renovace poškozených produktů)**
- **Dočasné umístění zásob produktů pro výrobce (do veřejného skladu se dodá konsolidovaná celovozová zásilka těsně před začátkem nejvyšších sezonních prodejů)**
- **Rozdělování zboží do menších zásilek**



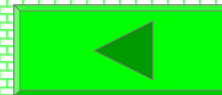
Větší pružnost

- ▶ **veřejné sklady vyžadují pouze krátkodobé smlouvy = představují pouze krátkodobý závazek pro podnik**
- ▶ **v případě změny tržních podmínek (přesun populace), změny relativních nákladů přepravy, změny objemu prodaných výrobků, změny finanční situace podniku lze pružně změnit i rozmístění místních skladových kapacit**
- ▶ **není nutné propouštět své zaměstnance, protože ti nepracují ve skladech**



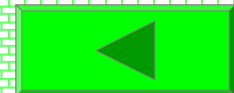
Daňové výhody

- ▶ **uživatel veřejného skladu neplatí daň z nemovitosti** (tu platí majitel skladu, ale i když je tato částka následně zahrnuta do sazeb za uskladnění, tak v přepočtu na jednotku skladového zboží jsou tyto náklady relativně malé + rozdělují se na všechny klienty skladu)
- ▶ **některé státy neuplatňují daň z majetku na zásoby uložené ve veřejných skladech**
- ▶ **v některých státech platí free-port ustanovení** (zboží na skladě až do jednoho roku nepodléhá zdanění)



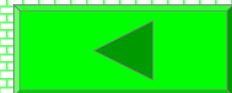
Přesná znalost skladovacích nákladů

- ▶ každé účetní období dostává podnik přesný účet s rozpisem položek za skladování a další služby
- ▶ zná tedy náklady a lze je předvídat do dalšího období s velkou přesností
- ▶ týká se jak fixních tak i variabilních nákladů



Minimalizace potencionálních sporů

- ▶ spory se zaměstnanci veřejného skladu nejsou záležitostí podniku, který využívá jejich služeb
- ▶ spory při propouštění, či práci navíc
- ▶ spory při odměňování pracovníků skladu
- ▶
- ▶
- ▶



Nevýhody veřejných skladů

- Komunikační problémy
 - kompatibilnost PC systémů
 - náročná komunikace ohledně smluvních povinností
- Nedostatečný rozsah služeb
 - většinou pouze lokální služby
 - nelze je využít pro celostátní distribuci
- Skladový prostor nemusí být vždy k dispozici
 - prostor nemusí být k dispozici tehdy a tam, kde jej podnik potřebuje
 - nepříznivý vliv na logistické a marketingové strategie podniku

